



Plánování projektů

Získejte znalosti z nejlepší praxe řízení projektů.

- ▶ Řídíte a plánujete projekty? Potřebujete se naučit plánovat složité projekty a lépe poznat životní cyklus projektu?
- ▶ Umíte nadefinovat rozsah, rozpadnout produkty a určit aktivity?
- ▶ Máte zájem naučit se, jak odhadovat pracnost na projektu, být schopen určit, kde se nachází kritická cesta, jak ji zkrátit?
- ▶ Víte, co znamenají zkratky PBS, PFD, WBS, ES, SPI a jiné? Rádi byste si, kromě teorie, ověřili nově nabyté znalosti na příkladech z praxe?

Naučíme Vás, jak samostatně naplánovat projekt.

Díky školení získáte potřebné znalosti, které můžete dále rozvíjet a využívat ve své profesi.

Přínosy vzdělávacího programu

- ▶ Budete umět naplánovat složité projekty tak, aby je bylo možné zrealizovat s danými zdroji a v daném čase, aniž by to bylo na úkor kvality.
- ▶ Naučíte se nabízet zákazníkům takové termíny a ceny, o nichž jste přesvědčeni, že jsou realizovatelné.
- ▶ Získáte schopnost zajistit si na projektech takové plány, které umožní průběžně sledovat a řídit dodržování harmonogramu a spotřebu lidské práce i dalších zdrojů.
- ▶ Budete si umět vytvořit jednoznačný základ pro komunikaci se zákazníky a partnery o termínech.
- ▶ Naučíte se, jak v očích zákazníka posílit Vaše postavení jako partnera, který má věci pod kontrolou.
- ▶ Seznámíte se s osvědčenými postupy vycházejícími ze světových metodik projektového řízení.
- ▶ Obsah školení je předáván živou a praktickou formou s cílem nejen prezentovat nové dovednosti, ale motivovat k jejich používání v praxi.

Cílová skupina

Zkušení projektoví manažeři, konzultanti a technologičtí specialisté, kteří již mají určité zkušenosti s řízením projektů a chtějí se vyškolit ve specifické oblasti, která má vliv na úspěšné řízení projektů.

Informace o programu

Název: **PLÁNOVÁNÍ PROJEKTŮ**

Délka: 2 dny

Jazyk: čeština

Cena: 14.400,- Kč bez DPH

Kurz zajišťuje společnost Symphera s.r.o.

*Školení se koná v Praze a účastníkům je po celou dobu školení k dispozici zázemí hotelu ****.*

Obsah kurzu - během školení jsou probírána následující témata:

Den 1

- ▶ Úvod do plánování; Proces plánování; Sedm kroků plánování; Typy plánů - Projektový plán, Plán etapy, Plán úlohy;
- ▶ Stanovení rozsahu projektu; Změny v rozsahu; Zainteresané strany na projektu; Shromáždění požadavků;
- ▶ Produktově orientované plánování; Product Breakdown Structure (PBS); Vývojový diagram produktu; Popis produktů;
- ▶ Definice aktivit; Závislosti mezi aktivitami; Work Breakdown Structure (WBS); Metody odhadování aktivit;
- ▶ Vytváření harmonogramu; Ganttův diagram; Precedence Diagramming Tool; Kritická cesta a její kalkulace;
- ▶ Metody "Crashing" a "Fast Tracking"; Předepsané termíny.

Den 2

- ▶ Plánování zdrojů; Identifikace zainteresovaných stran;
- ▶ Organizace na projektu - Řídicí výbor projektu, Sponzor projektu, Projektový manažer, Členového projektového týmu;
- ▶ Projektový tým; Řízení lidí na projektu; Rozdělení a utilizace v čase; Využití zdrojů na projektu;
- ▶ Odhadování nákladů; Typy a metody odhadování; Rozpočítání nákladů; Cash flow; Určení rozpočtu; Kontrola nákladů;
- ▶ Rizika a proces řízení rizik; Identifikace rizik; Zdroje rizik; Prioritizace a omezení rizik; Reakce na rizika;
- ▶ Kompletace plánu - Domněnky, Nutné předpoklady, Externí závislosti; Prezentace plánu; Práce s Microsoft Project.

Školitel



Martin je akreditovaným školitelem PRINCE2® a PMP®, zkušený konzultant a projektový manažer. Je zakladatelem a ředitelem společnosti Symphera s.r.o. a poskytuje školení po celé Evropě.

Martin je nejen zakladatelem, ale od května 2011 byl zvolen také Prezidentem Komory Projektových Manažerů v ČR. Martin během své mnohaleté praxe řídil a dohlížel na množství projektů pro české i zahraniční klienty. V průběhu své kariéry působil na pozicích projektového manažera, programového manažera, konzultanta pro řízení projektů a manažera kvality. V této roli byl zodpovědný za implementaci vnitřního systému kvality ve společnosti Logica v regionu střední a východní Evropy. Dále se zaměřoval na dodávku a operace, revize a podporu kritických projektů.

V roli manažera kvality byl Martin zodpovědný za implementaci vnitřního systému kvality ve společnosti Logica v regionu střední a východní Evropy. Dále se zaměřoval na dodávku a operace, revize a podporu kritických projektů.

Během své praxe Martin vyškolil projektové manažery ze společností, jako např.:

KPMG, PricewaterhouseCoopers, Deloitte, Oracle, Logica Czech Republic s.r.o., Kapsch, SOFTIP, NESS, HEWLETT-PACKARD, Fujitsu Siemens, Orange Slovensko, ING, ING Real Estate, Leaseplan, ČSOB, DHL, RadioFreeEurope a z mnoha jiných firem.

"Na školení Projektové plánování s panem Klusouškem vzpomínám jako na jedno z nejlepších školení, které jsem kdy absolvovala. Z osoby pana Klusouška je naprosto zřejmé, že je člověkem na správné místě, že není teoretik a přednášecí naučených znalostí, že má za sebou praxi, která je pro školitele tak moc důležitá.

Školení vedl naprosto profesionálně a způsobem, který zaujme a nenechává vás usnout ani po obědě :).

Filozofie projektového plánování (přístup k plánování projektů) mi navíc přišla použitelná nejen na projekty, ale obecně na pracovní úkoly, se kterými se člověk denně setkává."

Petra Kubrová

Financial Analyst, Československá obchodní banka

Kontakt

Symphera s.r.o., U potoka 26, 252 65 Tursko, Praha - západ

Telefon: +420 739 780 218 E-mail: office@symphera.com

www.symphera.cz/planovani-projektu