



Cesta vzdělávání v projektovém řízení pro Cheetahs

- Řídíte a plánujete projekty, ale potřebujete se posunout od intuitivního přístupu k systematickému a metodickému řízení projektů? Chybí Vám prestižní certifikáty uznávaných metodik z oblasti projektového řízení, které jsou dnes již považovány za standard zkušeného manažera?
- Trápí Vás občas rizikové situace na projektu a zajímá Vás, jak lépe je můžete odřídit? Nebo často pocítujete nedostatky ve vlastním plánování, a tak i efektivním využití svého času?
- Jako manažer vedete týmové porady a máte zájem vylepšit si techniky zvládnání negativních emocí nebo řešení konfliktů?

Naučíme Vás, jak nejlépe využít metodiky projektového řízení v praxi k tomu, aby byl projekt úspěšně dokončen a současně s tím jste mohli také ušetřit svůj čas.

Přínosy vzdělávacího programu

- Poznáte mezinárodně uznávanou metodiku projektového řízení a díky tomu budete umět využívat nově nabyté znalosti k zajištění dodání produktů v příslušné kvalitě. Získáte prestižní certifikát osvědčené metodiky řízení projektů PRINCE2®.
- Nahlédnete blíže do procesů metody řízení a poznáte, jak odhadovat pracnost na projektu, jak určit, kde se nachází kritická cesta a jak ji zkrátit. Zjistíte, jakých 7 kroků směřuje k vytvoření plánu a naučíte se správným sledováním jednotlivých procesů úspěšně odřídit projekt.
- Osvojíte si techniky identifikace rizik. Naučíte se vyrábět Risk Breakdown Structure a budete mít možnost vyzkoušet si, jak analyzovat rizika, jejich možnosti, dopad a blízkost. Naučíte se také možné reakce na rizika a budete schopni rozpoznat, který krok je potřeba zvolit.
- Zatoužili jste někdy vrátit se v čase a setkat se např. s faraonem? Budete mít příležitost vyzkoušet si stavbu Cheopsovy pyramidy díky simulační hře z prostředí starověkého Egypta. Zjistíte, že již tehdy nebylo lehké urdit projekt, pokud nemáte vše důkladně naplánované.
- Pokud Vás trápí neustálý nedostatek času, naučíme Vás, jak svůj čas lépe zorganizovat. Pomůžeme Vám lépe se zorientovat i v jiných oblastech, např. v organizaci nebo při vedení porad.
- Není někdy lepší vyzkoušet si riskantní kroky nanečisto? Řadu činností budete mít šanci simulovat přímo na školení v modelových situacích, které Vám pomohou pochopit jednotlivé praktiky, a tím i jejich úspěšné využití v praxi.

Cílová skupina

Program je určen projektovým manažerům, konzultantům a technologickým specialistům, kteří potřebují prohloubit znalosti z oblasti projektového řízení a mají zájem doplnit si profesní portfolio o prestižní certifikát, jež vytváří standard ve světě projektového řízení.

Informace o programu

- Název: **CESTA VZDĚLÁVÁNÍ PRO CHEETAHS**
Délka: Celý program 13 dnů, jednotlivé kurzy 1-3 dny (případně dle dohody)
Jazyk: Angličtina/čeština
Cena: Dle konfigurace programu

Program lze dodat i jako uzavřený celek pro vybranou skupinu zájemců z jedné firmy.

Kurzy i programy je možné po dohodě upravit na míru. Jednotlivé kurzy lze objednat samostatně.

Cesta vzdělávání v projektovém řízení pro Cheetahs

I. PRINCE2® Foundation (3 dny)

- ▶ Naučíte se, jak plánovat a organizovat projekty pomocí metodiky PRINCE2®.
- ▶ Poznáte, jak využít metodiku k zajištění dodání produktu v požadované kvalitě.
- ▶ Seznámíte se se 7 základními procesy metodiky PRINCE2®.
Naučíte se řídit úspěšné projekty sledováním jednotlivých procesů.
Po úspěšném složení zkoušky získáte certifikát PRINCE2®, který je vysokým standardem ve světě PM.

II. Projektové plánování + Software MS Project (2+1 den)

- ▶ Naučíte se naplánovat i složité projekty tak, aby je bylo možné realizovat s minimem zdrojů a v co nejkratším čase, aniž by to bylo na úkor spolehlivosti.
- ▶ Dozvíte se, jakých 7 kroků vede k výrobě kvalitního plánu.
- ▶ Budete umět vyrobit srozumitelný projektový plán, který je jednoduše prezentovatelný nadřízeným, je stručný a přitom obsahuje všechny potřebné informace.
- ▶ Seznámíte se s osvědčenými postupy vycházejícími ze světových metodik projektového řízení.

III. Řízení rizik (2 dny)

- ▶ Vyzkoušíte si na příkladech z praxe ověřený proces řízení rizik.
- ▶ Naučíte se, jak zabránit, aby na Vašem projektu byla rizika ignorována nebo opomíjena.
- ▶ Zjistíte, jak vynaložit na eliminaci a zmírnění rizik právě tolik zdrojů, kolik je nezbytně nutné.
- ▶ Poznáte, jak zajistit, aby během projektu nebyly provedeny takové kroky, které by zvyšovaly rizika.

IV. Vedení porad (2 dny)

- ▶ Naučíte se, jak efektivně a aktivně vést porady.
- ▶ Osvědčíte si plánování, organizaci a strukturu porad, včetně pravidel diskuze.
- ▶ Naučíte se konstruktivně řešit problémy a dovést poradou k jejímu cíli.
- ▶ Seznámíte se se základními technikami zvládnání negativních emocí, řešení problémů a rozhodování.

V. Time management (2 dny)

- ▶ Zjistíte své silné a slabé stránky v řízení svého času a poznáte činnosti vedoucí k dosažení cílů.
- ▶ Naučíte se, jak zlepšit a zefektivnit svoji pracovní výkonnost, zkvalitníte si organizaci práce.
- ▶ Seznámíte se s analýzou pracovních úkolů a časových ztrát a se zásadami denní organizace.
- ▶ Poznáte, jak si nastavit práci tak, abyste se vyhnuli stresovým a zátěžovým situacím.

VI. Manažerská hra Challenge of Egypt (1 den)

- ▶ Díky simulační hře si budete moci vyzkoušet organizaci projektového řízení v neobvyklém prostředí starověkého Egypta, a to přímo při stavbě Cheopsovy Pyramidy.
- ▶ Seznámíte se s nejdůležitějšími aspekty pracovních postupů nutných pro řízení velkého projektu, které si budete moci i vyzkoušet, a to díky simulaci stavby pyramidy.
- ▶ Naučíte se připravit organizaci projektu s danými rolmi, úkoly i povinnostmi, sledovat tolerance projektu, řešit konflikty na projektu, řídit projekt v pozici manažera projektu a v neposlední řadě projekt vyhodnotit.
- ▶ Na konci hry, kdy dojde k úspěšnému dokončení stavby pyramidy, celý projektový tým shrne všechny poučné body a projekt vyhodnotí.

Kontakt