



### Cesta vzdělávání v projektovém řízení pro Lion Cubs

- ▶ Začínáte s řízením projektů a potřebujete se seznámit s celým životním cyklem projektu? Máte zájem poznat blíže procesy řízení projektů, zjistit, jak nejlépe identifikovat a řídit rizika?
- ▶ Stává se Vám, že na projektu nedokážete určit, jestli projekt dodáte v rámci dohodnutých tolerancí?
- ▶ Víte, jakým způsobem nejlépe vyřešit změnový požadavek? Potřebujete poradit s řízením konfigurací a dokumentů?

Nahlédněte s námi do světa projektů, metod a řízení, které Vám pomohu vykonávat práci jednodušeji a efektivněji.

### Přínosy vzdělávacího programu

- ▶ Můžete hmatatelně zvýšit své schopnosti řízení projektů a vedení lidí na projektu. Seznámíte se se zásadami a dovednostmi potřebnými k systematickému a metodickému řízení projektů.
- ▶ Projdete si celý životní cyklus projektu, kde zjistíte např. význam mandátu projektu, správné nastavení funkčních specifikací, naučíte se, jak správně vyrobít projektový plán, k čemu se využívá „lessons learned report“ a další neméně důležité kroky.
- ▶ Nahlédnete blíže do řízení dokumentace na projektu a poznáte, proč je důležité dělat něco tak „banálního“, jako je konfigurační management.
- ▶ Po skončení školení „Řízení změn“ na projektu odejdete s jasným „návodem“, podle kterého již budete vědět, jak zapsat změnový požadavek a jakým způsobem ho správně schválit a implementovat.
- ▶ Dozvíte se základní pravidla reportování. Dále se naučíte, jak udržet požadovanou kvalitu na projektu nebo jak nejlépe komunikovat uvnitř týmu.
- ▶ Ukážeme Vám, jak použít metodiky, aby nebyly jen byrokratickým nástrojem, ale sloužily jako souhrn zkušeností tisíců nejzkušenějších projektových manažerů světa a desítek let zkušeností .

### Cílová skupina

Program je určen projektovým manažerům, konzultantům a technologickým specialistům, kteří se s oblastí projektového řízení seznamují a potřebují získat základní znalosti a zkušenosti.

### Informace o programu

Název: **CESTA VZDĚLÁVÁNÍ PRO LION CUBS**

Délka: Celý program 9 dnů, jednotlivé kurzy 1-3 dny (případně dle dohody)

Jazyk: Angličtina/čeština

Cena: Dle konfigurace programu

*Program lze dodat i jako uzavřený celek pro vybranou skupinu zájemců z jedné firmy.*

*Kurzy i programy je možné po dohodě upravit na míru. Jednotlivé kurzy lze objednat samostatně.*

# Cesta vzdělávání v projektovém řízení pro Lion Cubs

## I. Úvod do (IT) projektového řízení (3 dny)

- ▶ Získáte znalosti z nejlepší praxe řízení projektů a předních světových metodik PM.
- ▶ Projdete celý životní cyklus projektu, proberete jeho oblasti a součásti.
- ▶ Budete vědět, jak poznat, jaký typ projektu řídíte, a naučíte se cyklus řízení rizik na projektu.
- ▶ Najdete odpovědi na otázku: „Proč tolik projektů ztroskotalo na nekvalitní definici požadavků?“
- ▶ Zjistíte, kolik času je potřeba věnovat plánování projektu, a na co si dát pozor při řízení rizik na projektu.

## II. Kvalita na projektu (2 dny)

- ▶ Naučíte se využívat efektivní metody a techniky k zajištění kvality na projektu.
- ▶ Poznáte, jaké dokumenty jsou z pohledu kvality na projektu potřeba, a jak tyto dokumenty používat.
- ▶ Zjistíte, jak se vyrábí a používá plán kvality a jak takový plán pomáhá při řízení kvality na projektu.

## III. Řízení změn (1 den)

- ▶ Naučíte se analyzovat, co vše se bude muset na projektu změnit.
- ▶ Dokážete co nejlépe odhadnout dopad změny na plán projektu, Business Case a rizika.
- ▶ Budete umět řídit výdaje na projektu a optimalizovat zdroje potřebné k provedení změny.
- ▶ Naučíte se, jak odsouhlasit a zvážit všechny dopady změn.

## IV. Komunikace na projektu (1 den)

- ▶ Zjistíte, jak efektivně komunikovat se všemi zúčastněnými stranami na projektu.
- ▶ Seznámíte se s aspekty komunikace v komunikaci se zákazníkem a zvládnete práci s argumentací a přípravu na komunikaci se zákazníkem.
- ▶ Poznáte, jak nejlépe identifikovat komunikační kanály na projektu.
- ▶ Uvědomíte si, že projektový manažer musí strávit 70 % - 90 % svého času komunikováním.

## V. Document Configuration Management (1 den)

- ▶ Naučíte se využívat proces řízení dokumentace a konfigurace.
- ▶ Budete umět určit, kdo, kdy a jakým způsobem se bude účastnit tvorby a připomínkování dokumentů.
- ▶ Seznámíte se s procesem přezkoumání aktuálnosti dokumentů.
- ▶ Naučíte se identifikaci interních a externích dokumentů, tedy nastavení pravidel k označování dokumentů.
- ▶ Seznámíte se s pravidly, jak provádět změny dokumentů, nebo jak zabránit používání zastaralých nebo neplatných dokumentů.

## VI. Reportování na projektu (1 den)

- ▶ Naučíte se, jak efektivně a kvalitně reportovat uvnitř projektového týmu.
- ▶ Zjistíte, jak je důležité projekt sledovat a reportovat o jeho současném stavu.
- ▶ Poznáte, které zprávy nebo jednání jsou pro projekt kritické, ale i kterých se nemusíte účastnit.
- ▶ Naučíte se správné způsoby reportování na projektu.

## Kontakt

